

# INFORME DO

# Conselho Deliberativo

Grupo Camed

EDIÇÃO 73  
JANEIRO/2026

O Conselho Deliberativo da Camed Saúde realizou, em 21 de janeiro de 2026, sua 220ª reunião ordinária, com foco no acompanhamento dos resultados econômico-financeiros das empresas do Grupo Camed e na apreciação de temas estratégicos relacionados à conformidade regulatória, à gestão assistencial e às obrigações institucionais.

## Camed Saúde – Desempenho econômico-financeiro

O Conselho Deliberativo apreciou os resultados econômico-financeiros da Camed Saúde do período de janeiro a novembro de 2025.

No período analisado, o resultado operacional apresentou déficit de R\$ 44.743 milhões, valor 17% inferior ao previsto no orçamento; contudo, ao se considerar o resultado financeiro e patrimonial, apura-se um superávit de R\$ 36.206 milhões. O déficit é esperado, porque o resultado operacional da Camed não contempla as demais receitas que a operadora aufer e que são significativas para equilibrar o resultado financeiro e patrimonial. No Segundo semestre, há concentração da realização de procedimentos, impactando esses números. Esse comportamento reflete a posição do segundo semestre, sistematicamente, em cada exercício, devido a elevação do custeio nesse período.

A sinistralidade da Camed – índice que expressa a relação entre receitas e custos operacionais – atingiu 98%, percentual superior à média de aproximadamente 80% apresentada pelo mercado; no entanto, esse dado representa um comportamento normal para os planos de saúde de autogestão, pelas características dessas operadoras que, normalmente têm em suas carteiras uma população mais envelhecida; que oferecem melhores coberturas aos seus beneficiários; que acolhem e permanecem com seus beneficiários de alto risco e pacientes crônicos que provocam um custeio mais impactante dos seus tratamentos. É o perfil das operadoras de autogestão.

Foram investidos R\$ 1,8 milhão em vacinas contra a pneumonia e R\$ 794 mil em vacinas contra a

Herpes Zóster, no âmbito dos Programas de Prevenção. Foi registrado ainda, um aumento na utilização da Rede de Convênio Saúde BRB – Caixa de Assistência que funciona como intercâmbio de serviços para a Camed, que alcançou R\$ 820 mil em junho, representando crescimento de 92% em relação ao mesmo período de 2024. Esse registro confirma o crescimento do custeio no período, indica um volume maior de cobertura de procedimentos diversos, tratamentos e uso de medicamentos e materiais em geral.

## Camed Corretora – Desempenho econômico-financeiro

O Conselho Deliberativo verificou o resultado econômico-financeiro da Camed Corretora, referente ao período acumulado até novembro de 2025. A Camed Corretora apresentou resultado líquido positivo de R\$ 34 461 milhões, número maior 9% que o resultado do mesmo período em 2024.

As Receitas de Comissão da Aliança Estratégica do BNB, superaram o orçamento em R\$ 17 milhões., decorrentes dos resultados alcançados acima do projetado para os produtos Vida Crediamigo (R\$ 8,3 milhões) e Prestamista PF e PJ (R\$ 4,6 milhões).

Destaque para o crescimento do canal mercado, que representa o esforço adicional das vendas da Corretora no mercado, fora da parceria do BNB. O canal mercado representa cerca de 22% do resultado operacional da empresa.

## Creche Paulo VI – Desempenho econômico-financeiro

A Diretoria Administrativa e Financeira apresentou o desempenho econômico-financeiro da Creche Paulo VI, com detalhamento das receitas operacionais, das despesas administrativas e dos resultados apurados no período, bem como informou o andamento do plano de ação para o equilíbrio e sustentabilidade da Creche.

O Conselho discutiu sobre o plano de ação e fez sugestões para que o trabalho possa efetivamente contribuir para o equilíbrio da Creche Paulo VI.

## **Camed Vida – Desempenho econômico-financeiro**

A Diretoria Administrativa e Financeira apresentou o desempenho econômico-financeiro da Camed Vida, do período de janeiro a novembro de 2025.

A Camed Vida, continua em fase de desmobilização após a alienação da carteira, ocorrida em 2014.

Foi apresentado o Resultado Econômico e Financeiro da empresa, as motivações da elevação das Provisões Judiciais e a Disponibilidade de Caixa.

## **Prestação de contas – Alinhamento à RN nº 566**

A Diretoria de Promoção e Assistência à Saúde apresentou a prestação de contas relacionada ao alinhamento aos regramentos da Resolução Normativa nº 566/2022, da Agência Nacional de Saúde Suplementar (ANS).

A Resolução versa sobre a garantia de atendimento aos beneficiários de planos de saúde privado, disciplinando obrigações que a operadora assume para oferecer condição de assistência necessária ao atendimento do associado, prezando, entre outros benefícios, pela agilidade no cumprimento do prazo de autorização e pelo reembolso no caso da inexistência de prestador na cidade do beneficiário.

A apresentação da Diretoria abordou também os procedimentos e regras referentes ao cadastro de beneficiários, com destaque para os fluxos relacionados à certidão de óbito, reforçando a importância da atualização cadastral, da conformidade regulatória e da consistência das informações assistenciais, com o propósito de atender as necessidades dos beneficiários e estabelecer uma comunicação mais eficaz, quando os dados cadastrais estão atualizados.

## **Ressarcimento ao SUS**

A Diretoria Financeira fez apresentação sobre o ressarcimento ao Sistema Único de Saúde (SUS), focando na correlação entre os valores dos procedimentos cobrados pelo SUS e os valores praticados pela Rede Credenciada da Camed Saúde.

A apresentação teve como objetivo analisar, além dos dados financeiros, os fatores que influenciam a

utilização do Sistema Único de Saúde (SUS) por beneficiários da Camed Saúde, incluindo aspectos relacionados a carência de rede e outras condições existentes. A Camed Saúde, obedecendo às exigências legais e regulatórias aplicáveis, realiza a prestação de contas, ressarcindo ao SUS os valores referentes ao que nossos beneficiários utilizaram,



## **Agenda de Road Show da Camed Corretora**

O Presidente Agenor Trindade apresentou a agenda de Road Show da Camed Corretora, iniciativa voltada ao relacionamento institucional, divulgação de resultados e ao fortalecimento das estratégias comerciais, por meio de visita e reuniões com as principais seguradoras parceiras. O Conselho tomou conhecimento da programação apresentada, que ocorrerá no período de 23 a 27/02/2026, na cidade de São Paulo/SP.

### **Canal com o Conselho Deliberativo:**

*Os membros do Colegiado se reúnem regularmente para tratar de temas estratégicos, importantes para o desempenho do Grupo Camed e para melhorar o atendimento aos associados e seus dependentes. O associado poderá se comunicar com os membros do Conselho Deliberativo através do e-mail [assessoriaconselho@camed.com.br](mailto:assessoriaconselho@camed.com.br).*

### **Composição Conselho Deliberativo**

Eliane Libânio Brasil de Matos  
João Robério Pereira de Messias  
Melina de Carvalho Barbosa  
Edson Ferreira Gonçalves  
Suenize M. S. de Souza Limaverde  
Zilana Melo Ribeiro